

الحوكمة المالية (آليات إعداد الميزانيات والتحكم في التكاليف التشغيلية)

المحتويات

إطار الحوكمة المالية والبيئة التنظيمية

- مفهوم الحوكمة المالية وأثرها على استدامة المؤسسات وحمايتها.
- المبادئ الأساسية للحوكمة (الشفافية، الإفصاح، المساءلة، والعدالة).
- تصميم الهيكل التنظيمي المالي وتحديد الصلاحيات والمسؤوليات.
- دور مجلس الإدارة واللجان المالية في الرقابة وحوكمة القرارات.
- دمج ثقافة الحوكمة والالتزام في الأنشطة التشغيلية اليومية.

آليات التخطيط المالي وإعداد الموازنات التشغيلية

- دور الموازنة التشغيلية كأداة تنفيذية لترجمة الخطط الإستراتيجية.
- مراحل وخطوات إعداد الموازنة (من جمع البيانات إلى الاعتماد النهائي).
- الأساليب الحديثة لإعداد الموازنات الصفرية ZBB، والموازنة على أساس الأنشطة.

- تقدير الإيرادات والمصروفات التشغيلية بناءً على التنبؤات والبيانات.

هندسة وتصنيف التكاليف التشغيلية

- مفاهيم التكاليف الأساسية (التكاليف الثابتة، المتغيرة، وغير المباشرة).
- سلوك التكاليف وكيفية تحديد نقطة التعادل.
- تخصيص وتوزيع التكاليف باستخدام طريقة التكلفة على أساس النشاط.
- هيكله "مراكز التكلفة" وربطها بالمدراء المسؤولين عنها لتفعيل المحاسبية.
- تقييم أثر التكاليف التشغيلية على مجمل ومجمل وصافي أرباح المنظمة.

أدوات الرقابة المالية الفعالة والتحكم في التكاليف

- إستراتيجيات خفض التكاليف الذكية.
- نظام التكاليف المعيارية كأداة للرقابة المسبقة.
- آليات التحكم في النفقات الإدارية، العمومية، والتشغيلية.
- إدارة المشتريات والمخزون كعنصر أساسي لضبط التدفقات النقدية.
- وضع سياسات وإجراءات صارمة للموافقة على المصاريف الاستثنائية.

تحليل الانحرافات وتقارير الأداء المالي

- مفهوم الرقابة اللاحقة: مقارنة الأداء الفعلي بالموازنة التقديرية.
- تقنيات تحليل الانحرافات للمواد، الأجور، والمصاريف غير المباشرة.
- تحديد أسباب الانحرافات.
- صياغة الإجراءات التصحيحية الفورية وإعادة توجيه الموارد المتاحة.
- تصميم تقارير الأداء المالي لوحات التحكم التي تدعم اتخاذ القرار.

التدقيق، الامتثال، وإدارة المخاطر المالية

- دور التدقيق الداخلي والخارجي في التحقق من تطبيق الحوكمة المالية.
- إدارة المخاطر المالية التشغيلية والحد من الهدر أو الاحتياطي المالي.
- الامتثال للقوانين واللوائح والمعايير المحاسبية والضريبية المعتمدة.
- تقييم كفاءة نظام الرقابة الداخلية.

لمن هذا النشاط

- أعضاء مجالس الإدارة.
- مدراء الإدارات.
- المدراء الماليين.
- رؤساء الحسابات.
- مدراء التخطيط المالي والموازنات ومحللو الأداء المؤسسي.
- مدراء وموظفو إدارات المراجعة الداخلية والتدقيق.
- مسؤولو الالتزام والحوكمة وإدارة المخاطر.
- أعضاء اللجان المالية.
- المراقبون الماليين.
- المحاسبون والمشرفون الماليون.

الأهداف

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- فهم وتطبيق مبادئ الحوكمة المالية لتعزيز الشفافية بالمؤسسة.
- اكتساب مهارات إعداد الموازنات التشغيلية التقديرية بناءً على الأهداف الإستراتيجية.
- تمكين المشاركين من تصميم أدوات رقابية مرنة للتحكم في التكاليف التشغيلية.
- تطوير القدرة على تحليل انحرافات الموازنة ومعالجتها بأساليب تصحيحية فورية.
- ربط إدارة التكاليف بمعايير الجودة لضمان خفض المصاريف دون المساس بكفاءة العمل.
- تعزيز مهارات إعداد التقارير المالية الدورية ورفعها للإدارة العليا وأصحاب المصلحة.
- اتخاذ قرارات مالية تشغيلية ذكية تدعم الربحية والاستدامة المالية طويلة الأجل.

تفاصيل النشاط

التاريخ 4 - 8 أكتوبر 2026 (البحرين - المنامة)

والمكان 22 - 26 نوفمبر 2026 (قطر - الدوحة)

20 - 24 ديسمبر 2026 (دبي)

18 - 22 إبريل 2027 (دبي)

التوقيت 9:00 صباحا الى 2:00 ظهرا

لغة النشاط اللغة العربية

التكلفة \$ 2950 ألفان وتسعمائة وخمسون دولار أمريكي

خصم 20 % في حالة تسجيل 3 مشاركين أو أكثر